



Universität St.Gallen

Executive School of Management,  
Technology and Law



REGISTER  
NOW

Systemische Gruppendynamik

## Teams verstehen und wirksam führen

Seminar für Mitglieder von Geschäftsleitungen, Führungskräfte sowie Beraterinnen und Berater aus den Bereichen Organisation, Personalwesen und Schulung

# Systemische Gruppendynamik

Wer Teams versteht, kann sich und andere besser führen.

Wer die Fähigkeit besitzt, Gruppenprozesse zu analysieren und ihre Kraft produktiv zu nutzen, erwirbt die Voraussetzungen zum Gestalten, Führen und Verändern moderner Organisationen. Der Erfolg von dynamischen und agilen Organisationen hängt wesentlich von funktionierenden Team-, Arbeits- und Projektgruppen ab.

## Schlüsselfragen:

- Wie funktionieren Gruppen? Welches sind ihre Gesetzmässigkeiten?
- Welche Auswirkungen haben Gruppen auf die eigene Rolle als Teammitglied und Führung?
- Mit welchen Strategien kann das Potenzial von Gruppen produktiv genutzt werden?
- Wie können Prinzipien von Agilität und Selbstorganisation in Teams etabliert werden?

## Unsere Referentinnen und Referenten



**Roswita Königswieser, Dr.**  
Gesellschafterin von KÖNIGS-  
WIESER & NETWORK, Wien.  
Beraterin von Veränderungsprozessen, Coaching, Ausbildung von Beratern und Veränderungsmanagern. Lehrtrainerin von Gruppendynamik und Changeprozessen. Autorin zahlreicher Publikationen zum systemischen Management und zur systemischen Beratung.



**Claudia Kucera, Mag.**  
Management-Trainerin in den Bereichen Führung, Konfliktmanagement, Kommunikation, Change Management, Präsentations- und Auftrittcoaching.  
Moderatorin von Klein- und Großgruppen sowie Business-Coaching. Inhaltliche Schwerpunkte: Neuro-Wissenschaften, hypnosystemische Beratung, Improtheater sowie Gruppendynamik.



**Ulrich Königswieser, Mag.**  
Geschäftsführer von KÖNIGS-  
WIESER & NETWORK, Wien.  
Berater von Veränderungsprozessen, Management-Trainer in den Bereichen Führung, Konfliktmanagement, Kommunikation, Moderation, Change Management, Projektmanagement. Publikationen im Bereich systemisches Management und systemische Beratung.



**Herbert Schober-Ehmer, Mag.**  
Studium der Betriebswirtschaft, Personalwirtschaft und Wirtschaftspädagogik, Ausbildung in Gruppendynamik, Sozial- und Tiefenpsychologie und systemischer Beratung. Executive Coaching.

# Kursbeschreibung

## Zielsetzungen

Sie erleben und verstehen Gruppen als Schlüsselemente grösserer Abteilungen und agiler Organisationen. Sie sind in der Lage, gruppenspezifische Vorgänge und Zusammenhänge systemisch zu betrachten und produktiv zu nutzen. Sie analysieren Ihre eigenen Denkstrukturen, Verhaltensmuster und Wahrnehmungsfiler. Sie überprüfen und verbessern Ihre Kompetenz zur Führung und Entwicklung von Teams.

## Methode

Erlebnislernen, Selbsterfahrung, Reflextions- und Analysemethoden von Individuen und Gruppen. Theorie-Inputs. Arbeiten in Trainingsgruppen, die sich selbst thematisieren; in Analysegruppen, die die Prozesse verstehen; in Kleingruppen, die helfen, die persönlichen Erlebnisse zu verarbeiten. Erkennen der eigenen Denkstrukturen und Verhaltensmuster, der blinden Flecken und der Wahrnehmungsfiler durch Feedback-Prozesse.

## Teilnehmerkreis

Mitglieder der Geschäftsleitung, oberes Kader, ProjektgruppenleiterInnen sowie interne und externe BeraterInnen auf den Gebieten Organisation, Personalwesen, Managementschulung und betriebliches Bildungswesen. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden nach Eingangsdatum berücksichtigt.

Beachten Sie bitte, dass eine durchgängige kontinuierliche Anwesenheit während der gesamten Seminarzeit vorausgesetzt wird.

## Kursdaten

Montag, 26. September bis  
Freitag, 30. September 2022

oder

Montag, 2. Oktober bis  
Freitag, 6. Oktober 2023

## Seminarort

St.Gallen, WBZ Holzweid,  
wbz.unisg.ch

## Preis

CHF 4500 (5 Tage)

## Hotelkosten

CHF 250 pro Tag, Einzelzimmer/Vollpension  
(exkl. MwSt.)

# Anmeldung

Montag, 26. September 2022, 9 Uhr bis Freitag, 30. September 2022, 15 Uhr  
Montag, 2. Oktober 2023, 9 Uhr bis Freitag, 6. Oktober 2023, 15 Uhr

## Angaben zur Person

Name .....	Vorname .....
Strasse/Nr. ....	PLZ/Ort .....
Land .....	Tel./Mobile .....
Nationalität .....	Geburtsdatum .....

## Angaben zur Firma

Name .....	Strasse/Nr. ....
PLZ/Ort .....	Land .....
Telefon .....	E-Mail .....

## Zimmerreservierung:

Die Übernachtung in St.Gallen wird wegen den speziellen Seminarzeiten (bis ca. 21.30 Uhr) empfohlen.  
Reservieren Sie mir ein Zimmer von:

Sonntag bis Freitag (Kosten EZ/VP = CHF 1250)  
Montag bis Freitag (Kosten EZ/VP = CHF 1000)

Ich bin Mitglied des HSG-Alumni-Vereins

## Hiermit melde ich mich definitiv an:

Ort / Datum .....

Unterschrift .....

**Online Anmeldungen unter:** [lam.unisg.ch/gruppendedynamik](http://lam.unisg.ch/gruppendedynamik)

**Anmeldefrist:** Bitte senden Sie die Anmeldung bis jeweils 15. Juli per E-Mail oder Fax an untenstehende Adresse.

Bei Abmeldungen werden folgende Gebühren fällig: 3 Monate vor Seminarstart: CHF 1000,  
1–3 Monate vorher: 50 % der Gebühren, weniger als 1 Monat vorher: 100 % der Gebühren.



Universität St.Gallen (HSG)  
Executive School of Management, Technology and Law  
Holzstrasse 15, CH-9010 St.Gallen  
Telefon +41 71 224 7504, Telefax +41 71 224 7510  
[tanja.widemann@unisg.ch](mailto:tanja.widemann@unisg.ch)  
[lam.unisg.ch/gruppendedynamik](http://lam.unisg.ch/gruppendedynamik)



From insight to impact.